



四川理工技师学院
SICHUAN POLYTECHNIC TECHNICIAN COLLEGE

2020 年度 四川理工技师学院单位决算

公开时间：2021 年 9 月 10 日

目 录

第一部分 单位概况	3
一、 职能简介.....	3
二、 2020 年重点工作完成情况.....	3
三、 2020 年机构设置情况.....	5
第二部分 2020 年度单位决算情况说明.....	5
一、 收入支出决算总体情况说明.....	5
二、 收入决算情况说明.....	5
三、 支出决算情况说明.....	6
四、 财政拨款收入支出决算总体情况说明.....	7
五、 一般公共预算财政拨款支出决算情况说明.....	7
六、 一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明.....	9
七、“三公”经费财政拨款支出决算情况说明.....	10
八、 政府性基金预算支出决算情况说明.....	10
九、 国有资本经营预算支出决算情况说明.....	10
十、 其他重要事项的情况说明.....	10
第三部分 名词解释.....	10
第四部分 附件.....	11
第五部分 附表.....	27

第一部分 单位概况

一、职能简介

四川理工技师学院是四川省经济和信息化厅主管，四川省财政全额拨款的高等职业教育机构，主要培养化工行业高、中级技术工人，办理毕业证、结业证，开展化工行业各工种技能考核鉴定，并办理资格证书等工作。

二、2020年重点工作完成情况

1. 科学防疫，守好校园一方净土，全年常态化做好防疫工作，多措并举筑牢校园防疫战线。全院无一例确诊或疑似病例，师生的生命健康和校园安全得到有效保障。

2. 进一步健全了教师成长机制，高水平的“一体化”师资队伍建设初见成效，教师参加职业技能竞赛创造了历史记录。参加全国技工院校教师职业能力大赛获一等奖、四川省技能大赛获一等奖；学院被授予“四川省技工教育教师培育突出贡献奖”。

3. 持续推进“一体化”教学改革，不断丰富人才培养体系内涵，学生征战第一届全国职业技能大赛取得重大突破。通过承办四川技能大赛“首届化学检验员技能大赛”、“首届节能环保人才技能大赛”两个省级一类大赛，掌握了大赛场地建设标准、技能等级证书发放要求和技术文件方案制定。坚持“以德立技、以德润技、以德精技”育人理念，对接需求重构“1+7+5”德育教育体系。在第

一届全国职业技能大赛中，学生刘宠获得“化学实验室技术”第4名、优胜奖，被授予“全国技术能手”称号，入选第46届世界技能大赛国家集训队。

4. 多方协调争取利好政策支持，加快推进重大基础设施建设项目实施，现有校区的办学环境得到大幅提升。坚持质量标准，多措并举加快学府校区建设进度，学府校区扩建项目主体工程完工；省示范校建设构建了较为清晰的框架体系，第二建设阶段督导验收获得优秀等次；国家级高技能人才培训基地设备全部安装调试到位；世界技能大赛“化学实验室”技术成都市集训基地落户我院

5. 加强内涵建设，深化对外合作交流，学院办学品牌逐渐形成，校企合作水平稳步提升。学院当选四川省技师学院联盟副理事长单位，校企合作再上台阶，企业培训师团队新增7名企业专家，新增4个校外实训基地、4个校企共建技能大师工作室，新设立2项企业奖学金，罗欣药业“种子班”顺利开班。

6. 主动服务“六稳”、“六保”工作大局，扎实开展职业技能培训，招生就业实现增质增量。坚持规范管理，千方百计保障教职工的合法权益，认真完成上级赋予的工作任务，平安和谐校园建设得到有效加强。2020年秋季新生报到1100名，学院在校生人数达到最大容量。组织线上、线下2次校园双选会，吸引了100余家单位参加，毕业生就业率达到98.1%，对口率达到73%，接受了省经信厅对学院院长和书记2015年至2019年任期经济责任

的审计。聘请辖区派出所副所长担任法制副院长、社区警官担任法制辅导员，警校共育有效深化。

三、2020 年机构设置情况

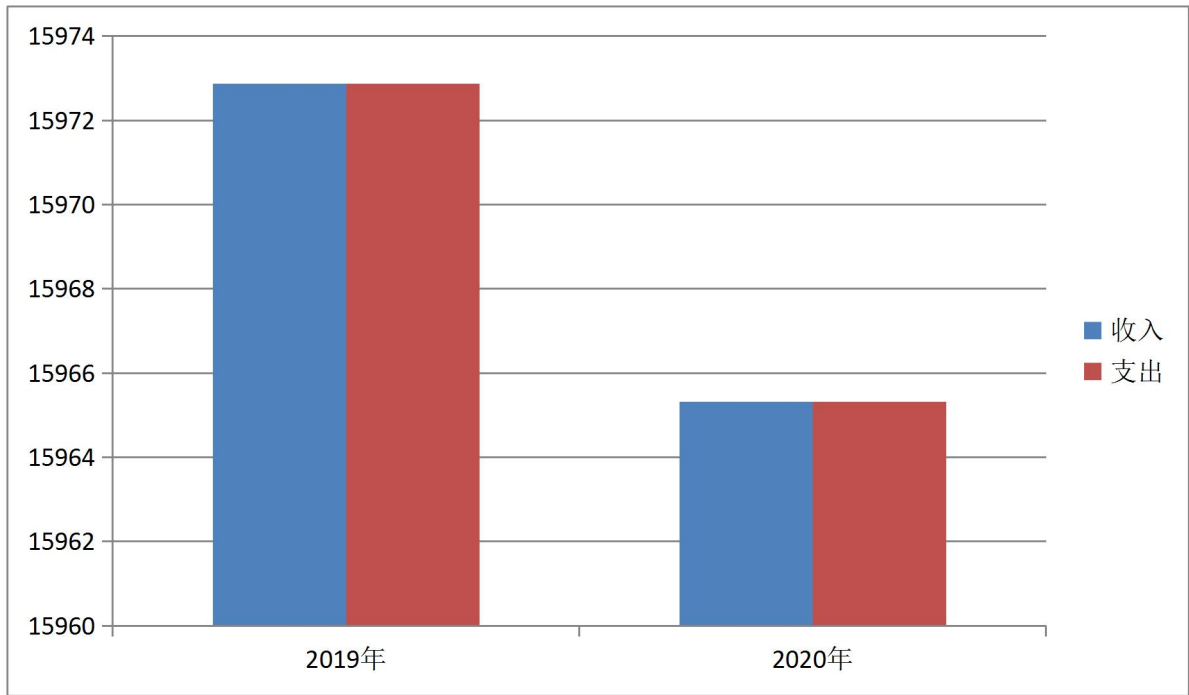
四川理工技师学院由 16 个内设机构组成，分别是：行政办公室、党委及退休办公室、教务处、学生保卫处及团委、财务资产处、招生培训处、校企合作就业处、后勤服务处、食品健康管理处、资助中心及“9+3”办公室、教育研究室（督导办公室）、化工制药系、机电工程系、经济贸易系、基础教学部以及信息工程系。

第二部分 2020 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2020 年度收、支总计 15965.32 万元。与 2019 年相比，收、支总计各减少 7.55 万元，下降 0.47%。主要变动原因是财政拨款收入减少了 129.55 万元。

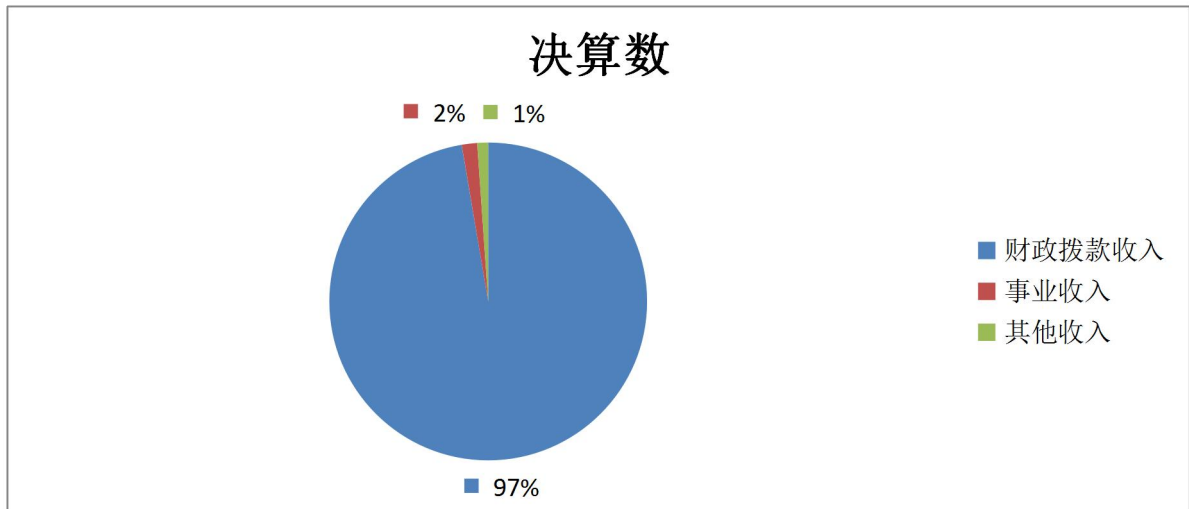
收支决算总计变动情况图 单位：万元



二、收入决算情况说明

2020 年本年收入合计 15965.32 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 15538.22 万元，占 97.32%；政府性基金预算财政拨款收入 0 万元，占 0%；上级补助收入 0 万元，占 0%；事业收入 249.71 万元，占 1.57%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 177.39 万元，占 1.11%。

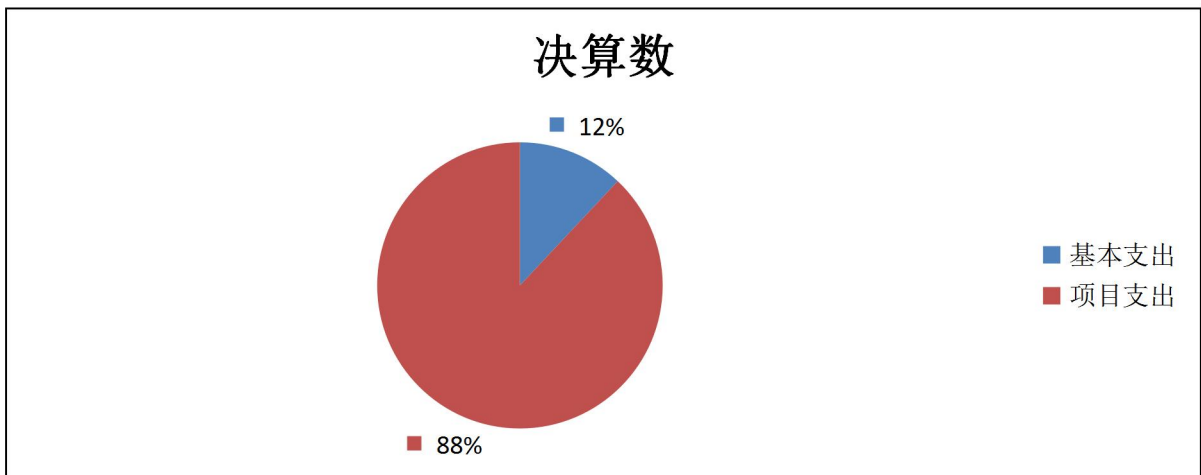
2020 年收入决算结构图 单位：万元



三、支出决算情况说明

2020年本年支出合计15965.32万元，其中：基本支出1918.04万元，占12.01%；项目支出14047.28万元，占87.99%。

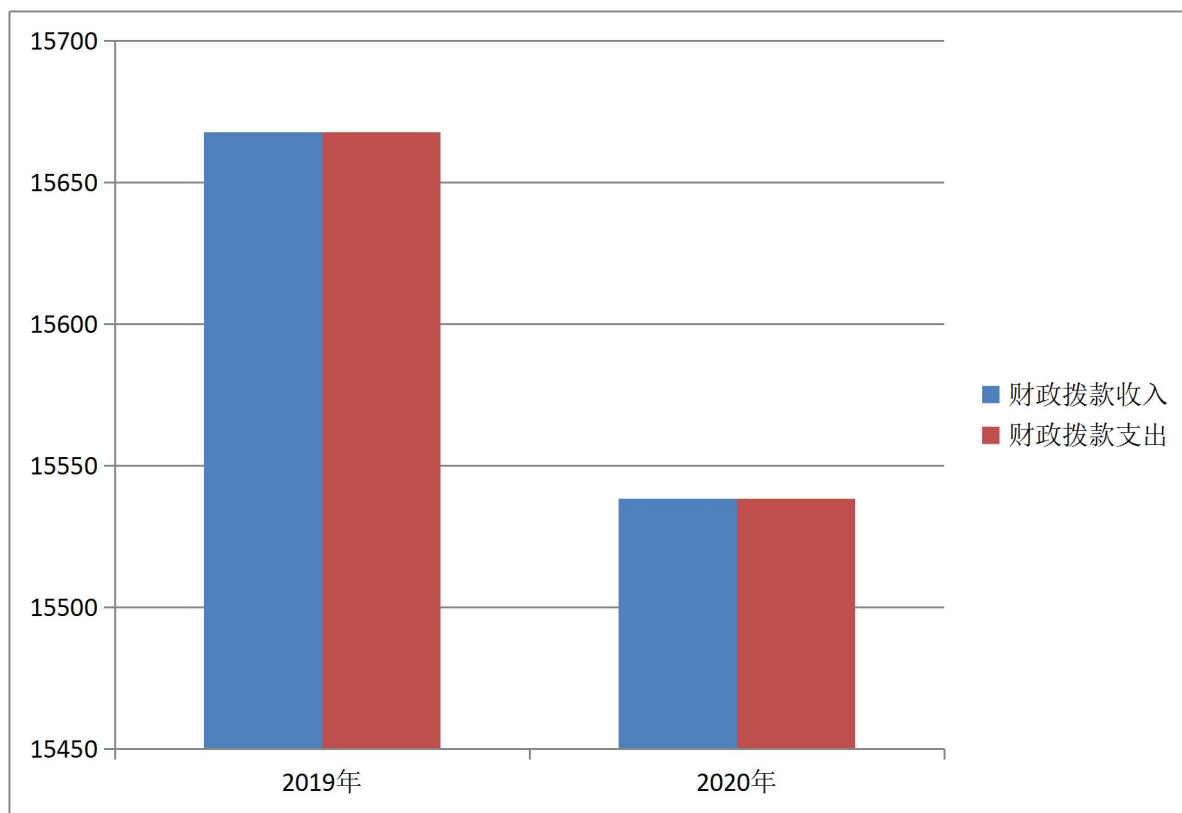
支出决算结构图 单位：万元



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020年财政拨款收、支总计15538.22万元。与2019年相比，财政拨款收、支总计各减少129.55万元，下降0.83%。主要变动原因是财政拨款扣减了以前年度预拨的免学费资金。

财政拨款收、支决算总计变动情况 单位:万元



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2020年一般公共预算财政拨款支出15538.22万元，占本年支出合计的97.32%。与2019年相比，一般公共预算财政拨款减少129.55万元，下降0.83%。主要变动原因是财政拨款扣减了以前年度预拨的免学费资金。

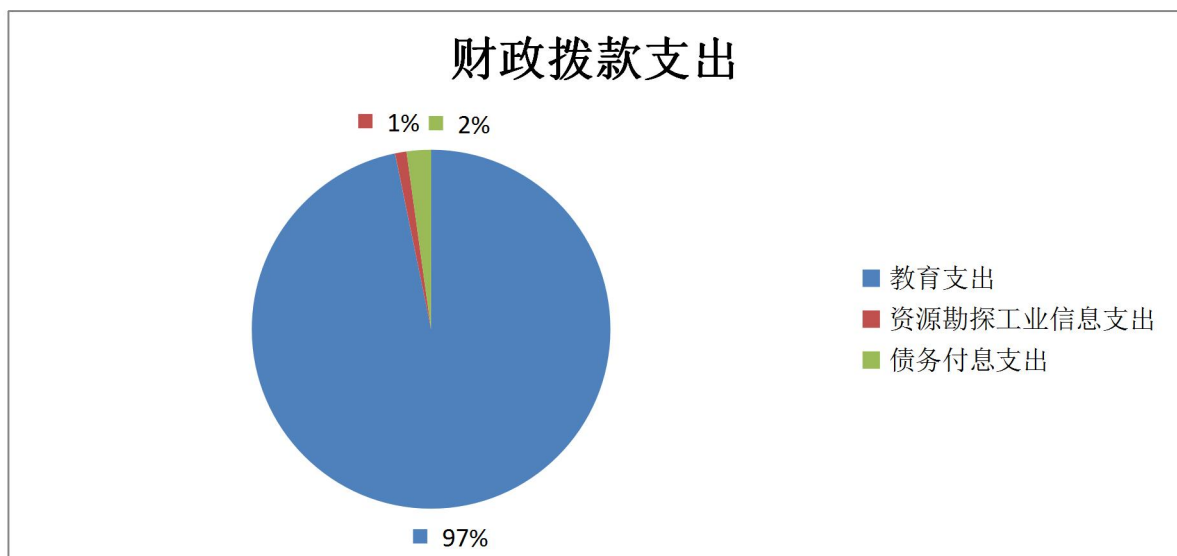
一般公共预算财政拨款支出决算变动情况 单位：万元



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2020年一般公共预算财政拨款支出15538.22万元，主要用于以下方面：教育支出(类)15037.22万元，占96.78%；资源勘探工业信息等支出160.00万元，占1.03%；债务付息支出341.00万元，占2.19%。

一般公共预算财政拨款支出决算结构 单位：万元



(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2020年一般公共预算支出决算数为15538.22万元，完成预算100%。其中：

1. 教育支出-职业教育-中等职业教育：支出决算为1094.25万元，完成预算100%。

2. 教育支出-职业教育-技校教育：支出决算为12396.52万元，完成预算100%。

3. 教育支出-其他教育支出-其他教育支出：支出决算为1546.45万元，完成预算100%。

4. 资源勘探工业信息等支出-制造业-其他制造业支出：支出决算为160.00万元，完成预算100%。

5. 债务付息支出-地方政府一般债务付息支出-地方政府一般债务付息支出：支出决算为341.00万元，完成预算100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020年一般公共预算财政拨款基本支出1614.95万元，其中：人员经费1461.49万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、其他社会保障缴费、其他工资福利支出、抚恤金、生活补助、医疗费补助、奖励金、住房公积金、其他对个人和家庭的补助支出等。

公用经费153.46万元，主要包括：差旅费、维修（护）费、培训费、福利费、公务用车运行维护费等。

七、“三公”经费财政拨款支出决算情况说明

(一) “三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2020年“三公”经费财政拨款支出决算为17.46万元，完成预算100%。

(二) “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2020年“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费支出决算0万元，占0%；公务用车购置及运行维护费支出决算17.46万元，占100%；公务接待费支出决算0万元，占0%。具体情况如下：

1.因公出国（境）经费支出0万元，完成年初预算0%。全年安排因公出国（境）团组0次，出国（境）0人。因公出国（境）支出决算与2019年持平，均为0万元。主要原因是受疫情影响未产生因公出国（境）费用。

2.公务用车购置及运行维护费支出17.46万元，完成预算100%。公务用车购置及运行维护费支出决算比2019年减少5400万元，下降3%。主要原因是三公经费压减。

其中：公务用车购置支出0万元。截至2020年12月底，单位共有公务用车3辆，其中：轿车3辆。

公务用车运行维护费支出17.46万元。主要用于学院教学、招生、校企合作等工作所需的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

3.公务接待费支出0万元，完成年初预算0%。全年安排财

政拨款支出国内公务接待 0 批次，0 人次。公务接待支出决算与 2019 年持平，均为 0 万元。

八、政府性基金预算支出决算情况说明

2020 年政府性基金预算支出 0 万元，与 2019 年相比无变化。

九、国有资本经营预算支出决算情况说明

2020 年国有资本经营预算支出 0 万元，与 2019 年相比无变化。

十、其他重要事项的情况说明

（一）机关运行经费支出情况

2020 年机关运行经费支出 0 万元，与 2019 年相比无变化。

（二）政府采购支出情况

2020 年，学院政府采购支出总额 150.70 万元，其中：政府采购货物支出 24.20 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 126.50 万元。主要用于车辆保险、维修、保养服务和校园安保及学生宿舍管理服务。授予中小企业合同金额 132.40 万元，占政府采购支出总额的 87.86%，其中：授予小微企业合同金额 120.00 万元，占政府采购支出总额的 79.63%。

（三）国有资产占有使用情况

截至2020年12月31日，学院共有车辆3辆，其中：主要领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、其他用车3辆，其他用车主要是用于学院教学、招生、校企合作等工作。单

价50万元以上通用设备2台（套），单价100万元以上专用设备2台（套）。

（四）预算绩效管理情况

根据预算绩效管理要求，本单位在2020年度预算编制阶段，组织对8个项目编制了绩效目标，预算执行过程中，选取8个项目开展绩效监控，年终执行完毕后，对8个项目开展了绩效目标完成情况自评。

本单位按要求对2020年整体支出开展绩效自评，从评价情况来看学院严格按照年度预算进行部门整体支出，在支出过程中，严格遵守各项规章制度，严格按照专项资金管理规定使用资金，做到专款专用，在2019年基础上压减三公经费3%，使三公经费得到有效控制，部门整体支出绩效目标完成良好，群众满意度高。本单位还自行组织了1个项目支出绩效评价，从评价情况来看学院通过政府采购对外招标方式购入校园安保及学生宿舍管理服务，项目管理规范，项目绩效目标完成情况良好，在同类学校中形成了示范作用。

1. 项目绩效目标完成情况

本单位在2020年度部门决算中反映“校园安保及学生宿舍管理服务”、“2019年债券利息”、“外聘人员劳务费”、“上年结转-现代职业教育质量提升计划转移支付”、“继续实施项目-教学实训综合大楼建设项目”、“学生资助专项资金”、“免学费资金”、

“省级工业发展资金”等 8 个项目绩效目标实际完成情况。

(1) 校园安保及学生宿舍管理服务项目绩效目标完成情况综述。项目全年预算数 120 万元，执行数为 120 万元，完成预算的 100%。通过项目实施，保证了全校师生员工能够正常地工作、学习，保证校园的安定祥和。发现的主要问题：学生查寝数据统计时间较长，项目信息化管理有待加强；因学生较多，生活老师楼层分布，住宿条件有待改善；管理团队工作人员业务能力，沟通技巧有待加强。下一步改进措施：以示范校建设为依托，加强信息化建设，增强管理服务智能化水平；加快学府校区建设，切实解决生活老师住宿问题；强化校企沟通，增加管理团队各类业务能力提升培训。

(2) 2019 年债券利息项目绩效目标完成情况综述。项目全年预算数 341 万元，执行数为 341 万元，完成预算的 100%。通过项目实施，保障了学府校区建设正常进行，保障了债券利息按时支付。

(3) 省级工业发展资金项目绩效目标完成情况综述。项目全年预算数 112 万元，执行数为 112 万元，完成预算的 100%。通过项目实施，完成了深度贫困县人才振兴工程 2020 年工作计划。发现的主要问题：师资教学水平有待提高；组织学员培训过程管理有待优化。下一步改进措施：加强师资培训提高教学水平；加强培训过程管理，优化培训流程。

(4) 继续实施项目-教学实训综合大楼建设项目项目绩效目标完成情况综述。项目全年预算数 1546.45 万元，执行数为 1546.45 万元，完成预算的 100%。通过项目实施，完成了 2020 年度教学实训大楼建设进度。发现的主要问题：预算执行进度偏慢。下一步改进措施：增加项目工作班组，加快工程进度，提高预算执行进度。

(5) 免学费资金项目绩效目标完成情况综述。项目全年预算数 304.78 万元，执行数为 304.78 万元，完成预算的 100%。通过项目实施，保障学院 2020 年度正常运转。发现的主要问题：预算编制不够精细。下一步改进措施：细化项目明细。

项目绩效目标完成情况表（2020 年度）				
项目名称		校园安保及学生宿舍管理服务		
预算单位		四川理工技师学院		
预算 执行 情况 (万元)	预算数:	120	执行数:	120
	其中-财政拨款:	120	其中-财政拨款:	120
	其它资金:	0	其它资金:	0
年	预期目标		实际完成目标	

度 目 标 完 成 情 况	为了全校师生员工能够正常地工作、学习，保证校园的安定祥和。			保证了全校师生员工能够正常地工作、学习，保证校园的安定祥和。		
绩 效 指 标 完 成 情 况	一级指标	二级指标	三级指标	预期指标值(包含数字及文字描述)	实际完成指标值(包含数字及文字描述)	
	项目完成指标	数量指标	外购管理服务人员劳务	27 人的管理人员	30 人	
	项目完成指标	质量指标	安全教育工作落实普及率	约 90%	98%	
	项目完成指标	质量指标	安全事件及时处置率	约 90%	100%	
	效益指标	经济效益指标	每年节约学生伤害处理费用	2 万元	无伤害费用	
	效益指标	社会效益指标	在同类型学校中形成示范效果	良好	良好	
	效益指标	生态效益指标	管理团队环保工作	良好	良好	
	效益指标	可持续影响指标	外购管理服务质量的持续提升	2 年	5 年	
	满意度指标	满意度指标	师生家长满意度	约 90%	98%	
项目绩效目标完成情况表（2020 年度）						
项目名称			2019 年债券利息			
预算单位			四川理工技师学院			
预 算 执 行 情 况 (万 元)	预算数:		341	执行数:		341
	其中-财政拨款:		341	其中-财政拨款:		341
	其它资金:		0	其它资金:		0

年度目标完成情况	预期目标			实际完成目标	
	用于学府校区扩建工程所支债券利息，还款期限为7年，年利率为3.41%。2020年支付债券利息341万元。			支付债券利息341万元。	
绩效指标完成情况	一级指标	二级指标	三级指标	预期指标值(包含数字及文字描述)	实际完成指标值(包含数字及文字描述)
	项目完成指标	数量指标	年利率	3.41%	3.41%
	项目完成指标	数量指标	取得学府校区土地	约67亩	66.03亩
	项目完成指标	时效指标	支付年度债券利息期限	2020年底	2020年3月
	项目完成指标	成本指标	债券利息	341万	341万元
	满意度指标	满意度指标	师生家长满意度	约90%	98%
项目绩效目标完成情况表(2020年度)					
项目名称			省级工业发展资金		
预算单位			四川理工技师学院		
预算执行情况(万元)	预算数:	112	执行数:	112	
	其中-财政拨款:	112	其中-财政拨款:	112	
	其它资金:	0	其它资金:	0	
年度目标完成情况	预期目标			实际完成目标	
	完成深度贫困县人才振兴工程2020年工作计划。			完成了深度贫困县人才振兴工程2020年工作计划。	

况					
绩效指标完成情况	一级指标	二级指标	三级指标	预期指标值(包含数字及文字描述)	实际完成指标值(包含数字及文字描述)
	项目完成指标	数量指标	完成培训学员	不少于 410 人	416 人
	项目完成指标	数量指标	开展培训班个数	4 个	4 个
	项目完成指标	质量指标	优秀学员	不少于 50 人	54 人
	项目完成指标	时效指标	开展培训天数	28 天	28 天
	效益指标	社会效益指标	学员获得结业证书	不少于 390 个	395 个
	满意度指标	满意度指标	学员满意度	达到 85%	90%

项目绩效目标完成情况表(2020 年度)

项目名称		继续实施项目-教学实训综合大楼建设项目			
预算单位		四川理工技师学院			
预算执行情况(万元)	预算数:	1546.45	执行数:	1546.45	
	其中-财政拨款:	1546.45	其中-财政拨款:	1546.45	
	其它资金:	0	其它资金:	0	
年度目标完成情况	预期目标			实际完成目标	
	完成 2020 年度教学实训大楼建设进度			完成了 2020 年度教学实训大楼建设进度	

绩效指标完成情况	一级指标	二级指标	三级指标	预期指标值(包含数字及文字描述)	实际完成指标值(包含数字及文字描述)	
	项目完成指标	数量指标	完成 2020 年度教学实训大楼建设进度	约 9132 平方米	9132.26 平方米	
	项目完成指标	数量指标	安装工程	达到 80%	80%	
	项目完成指标	质量指标	施工质量验收合格率	100%	100%	
	效益指标	社会效益	项目建成后可投入使用年限	50 年	50 年	
	满意度指标	满意度指标	师生满意度	达到 95%	98%	
项目绩效目标完成情况表(2020 年度)						
项目名称			免学费资金			
预算单位			四川理工技师学院			
预算执行情况(万元)	预算数:		304.78	执行数:		304.78
	其中-财政拨款:		304.78	其中-财政拨款:		304.78
	其它资金:		0	其它资金:		0
年度目标完成情况	预期目标			实际完成目标		
	保障学院正常运转。			保障学院正常运转。		
绩效指标完成情况	一级指标	二级指标	三级指标	预期指标值(包含数字及文字描述)	实际完成指标值(包含数字及文字描述)	
	项目完成指标	数量指标	在校生人数	达到 3200 人	3215 人	
	项目完成指标	数量指标	师资队伍	在职职工不少于 170 人	171 人	
	项目完成指标	成本指标	学府校区建设	约 35 万元	35.36 万元	

效益指标	社会效益指标	中职免学费人数	约 3200 人	3215 人
满意度指标	满意度指标	学生满意度	达到 80%	约 95%

2. 单位绩效评价结果

本单位自行组织对校园安保及学生宿舍管理服务项目开展了绩效评价，《2020 年校园安保及学生宿舍管理服务项目支出绩效自评报告》见附件（第四部分）。

第三部分 名词解释：

1. 财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

2. 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。如：住宿费、鉴定费等。

3. 其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。主要是培训费、管理费等。

4. 教育支出-职业教育-中等职业教育：指各部门举办的中等职业学校支出。

5. 教育支出-职业教育-技校教育：指人力资源社会保障部门举办的技工学校支出。

6. 教育支出-其他教育支出-其他教育支出：指其他用于职业教育方面的支出。

7. 资源勘探工业信息等支出-制造业-其他制造业支出：指其

他用于制造业方面的支出。

8. 债务付息支出-地方政府一般债务付息支出-地方政府一般债务付息支出：指用于归还一般债券利息所发生的支出。

9. 基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

10. 项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

11. “三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及租用费、燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

第四部分 附件

2020 年校园安保及学生宿舍管理服务 项目支出绩效自评报告

一、项目基本情况

（一）项目概况。随着学院发展，在校生规模增加，承担社会培训任务增加，需加强校园安保管理、学生管理工作。为给师

生营造更安全和谐的生活学习环境，提高学生宿舍管理的服务质量，维护校园安全，保障师生员工工作生活秩序，我院实施安保和学生宿舍管理外购项目，项目分为以下三部分：

1.校园安保和秩序维护

组建保安和教官团队、负责校园安保工作：负责校园各重点区域的监控、执勤和巡逻工作，负责排查校园安全隐患，防范并及时处置突发事件，负责学生违纪的纠正并协助学生管理部门的教育工作，协助完成学校交办的其他与安保相关的工作，协助学校进行学生德育教育、礼仪教育、国防知识教育及军事模拟训练。

2.宿舍管理服务

组建生活老师和教官团队、负责宿舍管理工作：负责宿舍内的公物、卫生和秩序管理，指导、监督、检查宿舍的内务卫生并落实作息制度，监控防范宿舍安全隐患并及时处理突发事件，负责学生在宿舍内的生活服务，做好和学生、家长的沟通，纠正学生违纪并协助学生管理部门做好教育工作，协助安保部门做好消防、防汛、防暴恐和安全隐患排查、完成学校交办的其他与宿舍管理相关的工作。

3.校园公共区域服务管理

组建安保和环境维护团队，进行 24 小时安全监管和巡查，负责区域内公物、设施设备、卫生和秩序管理，负责门岗和车辆管理，监控防范安全隐患并及时处理突发事件，负责区域内消防、防汛、防暴恐和安全隐患排查，负责区域内卫生打扫保洁和环境

保护，完成学校交办的其他管理相关的工作。

项目实施至今，管理工作出现了科学有序高效的局面，学校有效得杜绝了校园内公共场所吸烟、乱丢乱扔等不文明现象，学生违纪、安全事件发生率大幅度降低。学校管理受到师生家长社会一致好评。上级有关部门领导在视察我校工作后，认为此管理模式是学生管理模式的新尝试且卓有成效，适合在技工院校系统推广。

（二）项目实施情况

序号	实施内容	完成时间	完成效果	备注
1	公开招标、合同签订	2020.	完成	
2	管理团队组建（完善）	2020.5	完成	
3	管理运行协调、教育、考核	2020.5-2020.12	完成	
4	项目实施验收评估	2020.12	良好	

（三）资金投入使用情况

安保和学生宿舍管理项目资金使用表（单位：万元）

项目预算	实际支付	合同支付方式	资金使用率	备注
120	120	按季度支付	100%	全年已付完

（四）项目绩效目标

总体目标	年度目标（2020年）				
	为了全校师生员工能够正常地工作、学习，保证校园的安定祥和				
	一级指标	二级指标	三级指标	指标值（包含数字及文字描述）	实际完成量

绩效指标	完成指标	数量指标	外购管理服务人员劳务	27 名管理人员	30 人
		质量指标	安全教育工作落实普及率	约 90%	95%
			安全事件及时处置率	约 90%	100%
	效益指标	经济效益指标	每年节约学生伤害处理费用	2 万元	2 万元
		社会效益指标	在同类型学校中形成示范效果	良好	良好
		生态效益指标	管理团队环保工作	良好	良好
		可持续影响指标	外购管理服务质量持续提升	2 年	5 年
	满意度指标	满意度指标	师生家长满意度	约 90%	98%

二、评价工作开展情况

(一) 评价组织情况

1. 设立验收评估工作小组

组长：巫显会（副院长）

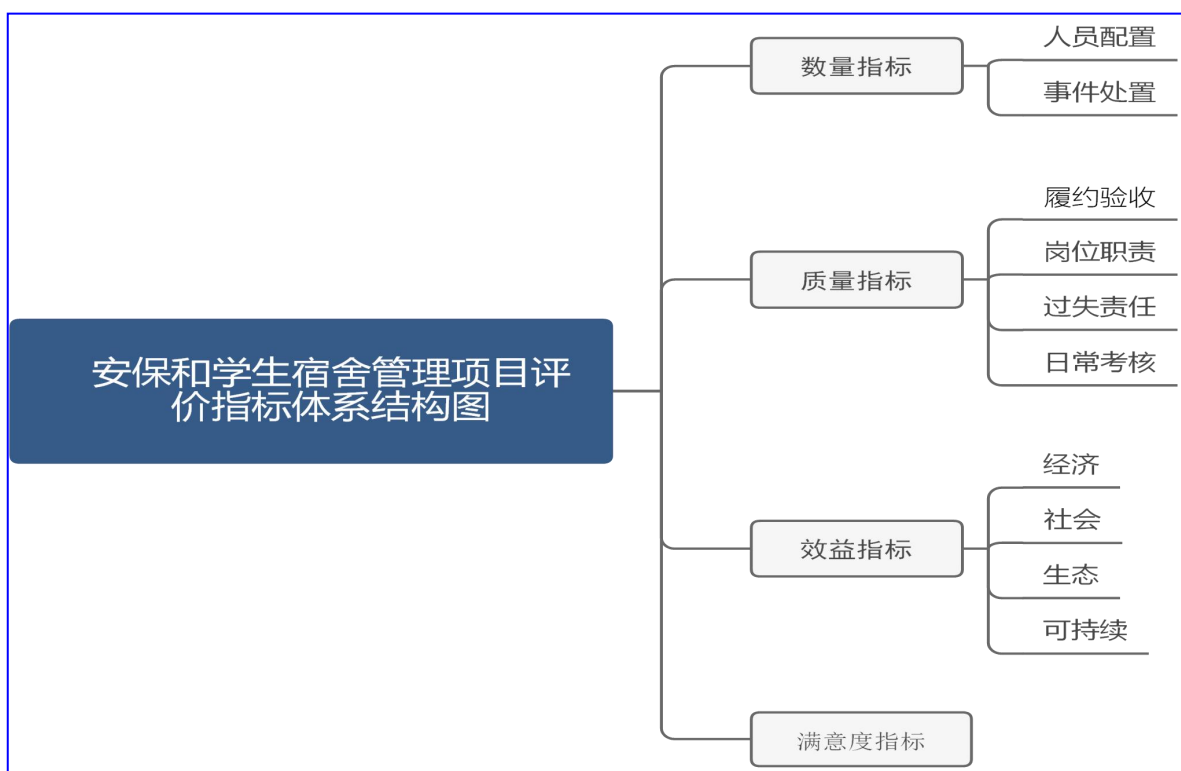
组员：赵继英（财资处处长）、林燕（教育督导室主任）、何涛（学生工作处处长）、孙永劲、王清锋（管理团队分管干事）

2. 工作内容和时间节点

序号	工作内容	工作时限	责任人
1	召开项目评价工作会议	2020.11-2020.12	巫显会
2	根据合同和考核细则开展评价	2020.12	何涛

3	完成政府采购履约验收	2020.12	林 燕
4	完成学生、家长问卷调查	2021.4	何 涛

(二) 评价指标体系



(三) 评价方法和评价标准

序号	指标内容	评价方法	评价标准
1	数量指标	综合检查	合同、事件处置记录
2	质量指标	检查合议	合同、考核细则
3	效益指标	检查合议	项目申报目标
4	满意度指标	问卷调查	项目申报目标

三、综合评价结论（附评分表）

2020年度我院严格依法依规完成实施安保合学生宿舍管理项目。完成管理服务人员劳务外购，加强人防、物防、技防，落实安全教育任务，及时排查处置安全隐患，校园安全、师生教学生活秩序井然，开拓了技工院校管理的新途径，圆满完成项目目标，自评等次为：优。

序号	考核指标	考核内容	考核点	分值	得分	考评人员确认
1	数量指标	人员配置	招标文件合同	满分10分，缺一人扣2分。	10	何涛
		事件处置	值班记录	满分10分，未及时处理，一次扣2分，未处置扣10分	8	王永劲
2	质量指标	履约验收	履约验收单	满分15分，无履约验收扣15分，履约验收不合格扣10分。	15	林燕
		岗位职责	考核细则	满分10分，履职不到位，一次扣2分，未按考核细则履职每次扣5分。	10	何涛
		过失责任	工作反馈记录	满分10分，一般过失，一次扣2分，严重过失扣10分。	10	王永劲
		日常考核	工作、考核记录	满分10分，日常考核问题一次扣1分。	9	王永劲 王少峰
3	效益指标	经济效益	节约学生伤害处理费用	满分5分，超出基数1万元扣1分。	5	赵继英
		社会效益	在同类型学校中形成示范效果	满分10分，项目投诉一次扣2分，无第三方评价扣5分。	10	何涛
		生态环保	环保工作	满分5分，受上级环保通报及以上处罚，一次扣1分。	5	李强
		可持续发展	管理服务质量持续提升	满分5分，不满两年扣5分	5	何涛
4	满意度指标	家长学生满意度	满意度测评	满分10分，达标或超标得10分；未达标，每1个百分点扣1分	10	何涛
5	综合评分			合计得分	97	何涛

备注：优等次：100-90分 良等次：89-80分 中等次：79-70分 合格等次：69-60分 不合格等次：60分以下

四、绩效评价分析

(一) 项目决策情况

强化校园安全管理，是我院提升治理能力的顶层决策要求。自2015年8月始我院为适应新的教育管理形式，在广泛考察和论证的基础上，2020年7月通过公开招标的形式于引进了四川智诚物业管理公司入校参与校园安保和学生宿舍的管理。

智诚公司有丰富的校园管理和学生管理经验，在省内外有百

余家学校的成功管理案例，尤其是服务于多家“9+3”学校，其管理效果和社会口碑均符合我院要求。

（二）项目管理情况

1. 我院严格依法依规按照学院内部控制制度要求，通过公开招标的形式于引进了服务，签订合同并制定细化的服务质量考核细则。

2. 在项目实施过程中设立专人对项目进行管理，更新了合同和考核办法，确保了外包管理按学校要求稳定高效运行。

3. 通过召开管理团队协调会、座谈会、培训会等形式监督工作运行。管理团队上交工作计划和总结，按计划开展工作。学生管理部门与管理团队公司完成月度书面反馈。

4. 以合同和考核细则为依据严格考核。严格要求各岗位执行痕迹管理，确保每天数据都及时记录并可量化。全年共纠正门卫疏忽事件 3 起，处理学生投诉 1 起。管理团队整体工作严谨，未出现违规违纪行为，外购服务进行新一轮招标，配齐岗位人员，补充食堂二楼住宿区生活老师 2 人，调整因年龄、工作实效不符合要求的保安、保洁、生活老师 5 人。

（三）项目产出和效益情况

1. 该项目运行以来，共完成 30 人的劳务外购；

2. 配置微型消防站一个，整理清理校园各处消防设施，增添消防设备；

3. 加强安全教育工作的落实对安全制度进行梳理，完成各

部门安全责任书的制定和签订工作；

4. 通过班主任例会、处务会等形式对教师进行了安全教育、学生层面的安全培训、安全主题班会、安全展示展览、警示教育等；

5. 我院已形成：学生安全员、教师系部安全员、管理团队安全员安全隐患排查整改发现的巡查体系，抓住开学，节假日周末放假前假期中等安全节点，结合安全重点部位进行安全检查。及时排查人员设施设备，场所等安全隐患，并做到及时整改。

6. 我院十分重视学生安全和纪律教育，抓紧后进违纪学生的帮扶，学院全年违纪率较上一年大幅度下降，无打架斗殴等严重人员伤害事故，学生伤害事故处理费用大幅下降。

7. 我院校园安保及学生管理的创新举措，开拓了技工院校管理的新途径，实施运行以来效果较好。在 2020 年 12 月四川省教育厅专家组对我院示范校建设中中期验收中，我院获评 A 等优秀等级，在同类学校中具有示范作用。

五、存在主要问题

1. 学生查寝数据统计时间较长，项目信息化管理有待加强。
2. 因学生较多，生活老师楼层分布，住宿条件有待改善。
3. 管理团队工作人员业务能力，沟通技巧有待加强。

六、相关措施建议

(一) 针对存在的问题

- (1) 以示范校建设为依托，加强信息化建设，增强管理服

务智能化水平。

(2) 加快学府校区建设，切实解决生活老师住宿问题。

(3) 强化校企沟通，增加管理团队各类业务能力提升培训。

(二) 针对该项目未来的发展

(1) 继续深化校企合作，创新探索学生管理更多更高效的模式。

(2) 加强监管，不断考核总结学生管理外购服务的优缺点，扬长避短，使该项目产生的效用在同类学校中更具引领和先进性。

第五部分 附 表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、财政拨款支出决算明细表

六、一般公共预算财政拨款支出决算表

七、一般公共预算财政拨款支出决算明细表

八、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

九、一般公共预算财政拨款项目支出决算表

十、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

十一、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

十二、政府性基金预算财政拨款“三公”经费支出决算表

十三、国有资本经营预算财政拨款收入支出决算表

十四、国有资本经营预算财政拨款支出决算表